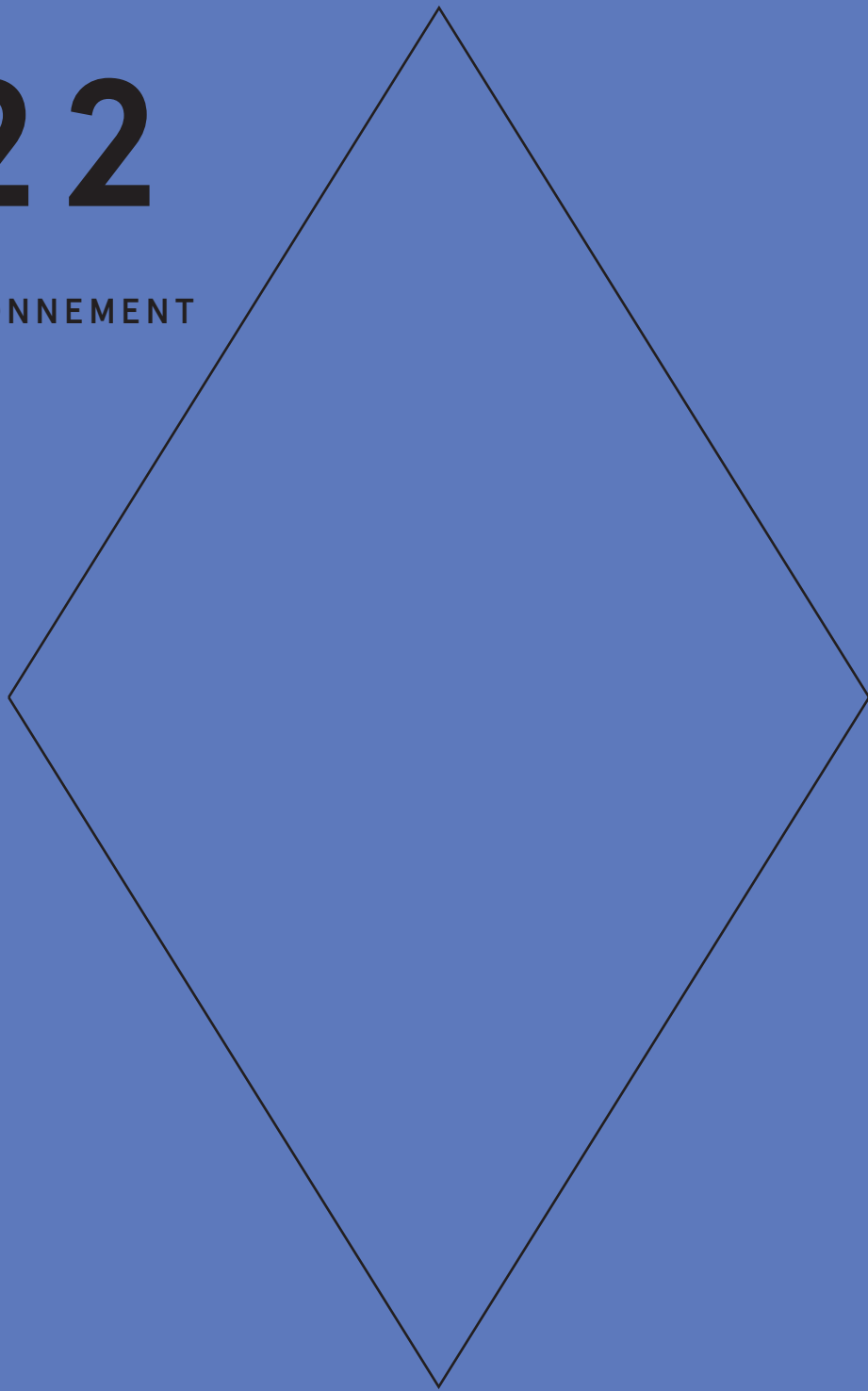


HI VER/22

PROGRAMME DE PERFECTIONNEMENT



Une nouvelle



Certification sur mesure
pour des professionnels
d'exception.

Inscrivez-vous
dès 2022


 [ADGMQ](https://adgmq.qc.ca)

Pour plus d'information,
consultez :

adgmq.qc.ca/cgm



Partenaire
financier



Partenaire
du profil de
compétences


Ecole nationale
d'administration
publique

Partenaire
à l'élaboration
du programme

Québec 

certification

Une certification en gouvernance municipale

Les directions générales des villes du Québec peuvent désormais suivre la toute nouvelle Certification en gouvernance municipale (CGM) de l'Association des directeurs généraux des municipalités du Québec (ADGMQ) rendue possible grâce à une collaboration sans précédent avec le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH), Énergir et M. Gérard Divay, professeur associé à l'École nationale d'administration publique (ENAP).



C'est donc avec enthousiasme que je vous invite à consulter le programme de perfectionnement de l'hiver 2022 et à prendre connaissance des modalités entourant ladite certification. En adhérant à CGM et, plus largement, en participant aux formations de l'ADGMQ, les gestionnaires municipaux s'assurent d'accroître leurs habiletés en regard des compétences et des qualités essentielles pour exercer efficacement la fonction de DG d'une municipalité.

C'est dans une perspective d'adoption des meilleures pratiques en gestion municipale que l'ADGMQ accompagne les directions générales au quotidien et offre des formations de haut niveau où la collaboration intermunicipale et le partage du savoir entre professionnel-le-s aguerris sont encouragés.

L'Association propose à nouveau cette session, une offre de perfectionnement sur mesure portant sur des thèmes variés et contemporains. La programmation se conclura par le rendez-vous incontournable des DG municipaux grâce au Congrès annuel de l'ADGMQ, auquel participera, entre autres, l'ingénieure québécoise en aérospatiale à la NASA, Mme Farah Alibay, le scientifique en chef du Québec, M. Rémi Quirion, et la sommité internationale en sciences de gestion et auteur prolifique d'ouvrages de management, M. Henry Mintzberg.

Enfin, afin de favoriser un environnement d'apprentissage sécuritaire et performant, le programme est offert dans une formule hybride selon les meilleures pratiques de l'enseignement et en respect des consignes sociosanitaires.

C'est avec l'impatience grandissante de découvrir le visage des premiers membres CGM que je vous souhaite une session de perfectionnement à la hauteur de vos attentes!



Christian Bellemare

Président de l'ADGMQ
Directeur général de la Ville de Saint-Eustache



Certification en gouvernance municipale : à la poursuite de l'excellence

D'emblée, je tiens à souligner que l'Association des directeurs généraux des municipalités du Québec joue un rôle clé pour promouvoir l'amélioration des connaissances et les meilleures pratiques en gestion municipale, et ce, depuis plus de 85 ans.

Encore une fois aujourd'hui, elle fait preuve d'innovation en mettant en place le programme de Certification en gouvernance municipale à l'intention des directrices générales et des directeurs généraux municipaux. Et je suis fier que le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation soit partenaire pour la réalisation de cette initiative porteuse.

Cette certification représente pour vous un outil indispensable que vous souhaitez développer vos compétences ou mettre à jour votre expertise. Car vos fonctions revêtent diverses facettes et vos responsabilités sont multiples. Sans compter que vous devez conjuguer vos actions aux défis auxquels nous sommes confrontés, et qui évoluent sans cesse. Pensons au développement socioéconomique, à la vitalisation des territoires et des régions, aux changements démographiques, aux impacts des changements climatiques ou encore aux situations d'urgence, telles que la pandémie et les inondations majeures.

Je vous invite donc à participer à cette certification qui aura des retombées positives tant en ce qui a trait à la gestion de votre administration municipale, au déploiement de services de qualité à la population, qu'au développement de votre milieu de vie. En somme, en étant mieux outillé, vous contribuerez à rendre votre collectivité toujours plus forte et dynamique.

Sur ce, je vous remercie pour tout le travail que vous accomplissez au quotidien; vous faites la différence pour votre communauté!



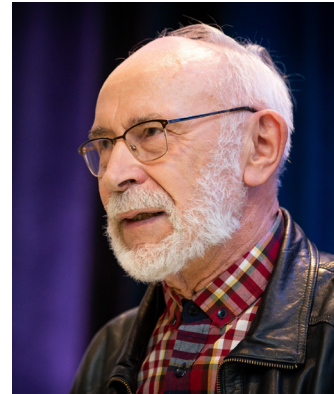
Andrée Laforest

Ministre des Affaires municipales et de l'Habitation
Ministre responsable de la région du Saguenay-Lac-St-Jean



« L'initiative novatrice de l'ADGMQ de lancer un programme de certification en gouvernance est une bonne nouvelle pour la démocratie locale. Elle permettra aux mairesses et maires ainsi que plus largement aux Conseils municipaux de pouvoir compter sur des directions générales encore plus compétentes, bien au fait de tous les nouveaux défis auxquels les municipalités sont confrontées et mieux outillées pour les relever. Ce programme de certification s'inscrit dans une volonté de l'ADGMQ de sans cesse actualiser et de rendre opérant le profil de compétences des DG qu'elle élaboré en partenariat avec l'ENAP.

C'est avec un vif intérêt et beaucoup de modestie que j'ai accepté d'animer les deux premières sessions de formation sur la relation élu·e-s – DG dans un "gouvernement de proximité faisant partie intégrante de l'État québécois". Cette formation met à profit aussi bien des programmes similaires en Amérique du Nord que des analyses sur la réalité de ces relations dans les municipalités québécoises. Et surtout, elle s'inscrit dans le même esprit que la production du livre *Tandem: réussir la relation maire-DG*, soit de développer des connaissances enracinées dans les expériences des DG. »



Gérard Divay
Professeur associé
ENAP

énergir

« Énergir est fière de s'associer à l'ADGMQ comme partenaire de leur nouvelle Certification en gouvernance municipale ! Le rôle des directions générales municipales est crucial dans le développement des collectivités. Plus que jamais les gouvernements de proximité sont confrontés à des défis tant locaux, régionaux qu'internationaux. Ainsi, faire preuve de leadership et investir dans une bonne gouvernance sont nécessaires pour innover, pour assurer un lien de proximité avec les citoyennes et les citoyens et pour collaborer à mettre en place des solutions durables. Cela incarne parfaitement les valeurs de notre organisation et nous sommes heureux d'y contribuer.

Bonne formation à toutes et à tous ! »

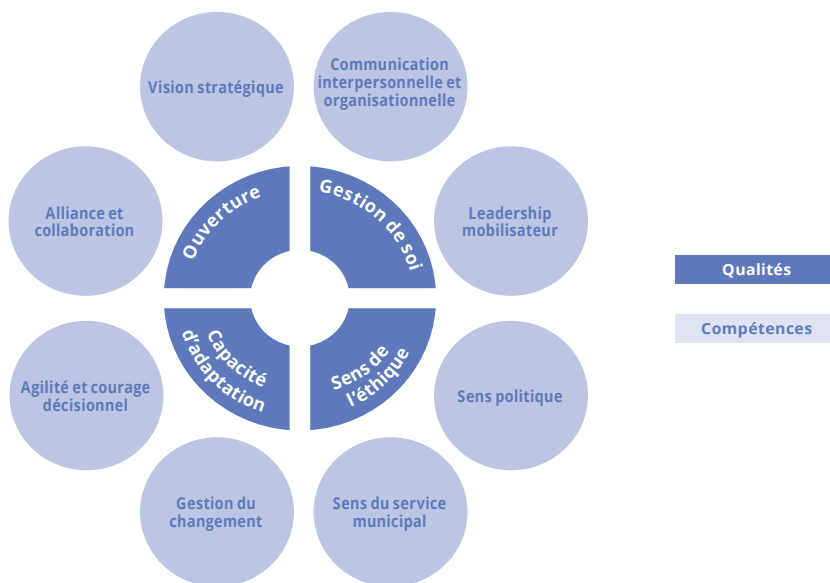
Stéphanie Trudeau
Vice-présidente exécutive – Québec
Énergir





CERTIFICATION EN GOUVERNANCE MUNICIPALE

Schéma du profil



Le programme de Certification en gouvernance municipale de l'ADGMQ est développé selon le *Profil de compétences* établi pour la fonction de direction générale d'une municipalité au Québec réalisé par l'ENAP.

En participant à la Certification, le ou la candidat·e s'assure d'accroître ses habiletés en regard des huit compétences et quatre qualités essentielles pour exercer efficacement la fonction de DG d'une municipalité.

S'insérant dans le cadre du programme de perfectionnement continu de l'ADGMQ, CGM offre aux candidats le maintien à jour de leurs connaissances et vise à attester de la conformité et du maintien des qualifications des membres de l'ADGMQ. La Certification encourage ainsi la poursuite de l'excellence dans la gestion municipale.

Admission

Sont admissibles les membres de l'ADGMQ depuis au moins un an détenant minimalement un diplôme universitaire de premier cycle et possédant cinq ans ou plus d'expérience dans un poste de direction. Les conditions et la procédure d'inscription sont disponibles en ligne au www.adgmq.qc.ca/cgm.

Obtention

Afin d'obtenir le titre CGM, le ou la candidat·e doit:

- Suivre 35 heures de formation sur une période de 3 ans, non cumulatifs pour la période subséquente en participant à des activités de perfectionnement dispensées par l'ADGMQ en plus de la participation à minimalement un Congrès, et ce, durant cette même période;
- Participer aux deux formations obligatoires portant sur les relations élu·e·s - DG.

Serez-vous

Maintien

Afin de maintenir sa Certification, le ou la candidat·e doit, dès l'année suivant l'obtention du titre CGM:

- Demeurer membre actif ou retraité de l'ADGMQ;
- Suivre 35 heures de formation par période de 5 ans en participant à des activités de perfectionnement dispensées par l'ADGMQ excluant le Congrès annuel;
- Participer minimalement à une reprise au Congrès annuel de l'Association par période de cinq ans.

Diplomation

Chaque membre obtenant la Certification recevra en présence de ses pairs, et ce, lors du Congrès annuel son attestation.

Qui plus est, le ou la membre qui maintiendra sa Certification sera reconnu·e en recevant du registraire une lettre témoignant de son souci de parfaire ses connaissances et ses habiletés de gestion.

Partenaires

La Certification en gouvernance municipale de l'ADGMQ est rendue possible grâce au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation pour son soutien financier à l'élaboration du programme ainsi qu'à Énergir pour sa contribution financière au maintien de la Certification. L'ADGMQ remercie également le partenaire universitaire du Profil de compétences, l'ENAP.

ENAP
Ecole nationale
d'administration
publique

énergir

Québec 

Information et inscription :
adgmq.qc.ca/cgm



LS CGM?



PROGRAMME DE PERFECTIONNEMENT

Classes virtuelles sur les développements législatifs et jurisprudentiels

Au terme des formations légales, les directeurs généraux saisiront les principales dynamiques se dégageant des nouveautés législatives et jurisprudentielles. Projets de loi, jugements, jurisprudences et modifications seront analysés dans le cadre de ces deux formations distinctes l'une de l'autre.

Le programme de perfectionnement de l'ADGMQ propose des activités de formation continue liées à l'exercice de la fonction de direction générale d'une municipalité au Québec, et ce, selon le Profil de compétences des membres réalisé par l'ENAP.

Plusieurs ordres professionnels, dont le Barreau du Québec, l'Ordre des administrateurs agréés du Québec, l'Ordre des ingénieurs du Québec et l'Ordre des urbanistes du Québec reconnaissent l'admissibilité des formations de l'ADGMQ au regard de leurs exigences respectives en matière de formation continue. Qui plus est, les activités de perfectionnement sont reconnues en vertu de la Loi favorisant le développement et la reconnaissance des compétences de la main-d'œuvre (règle du 1%). À la suite des activités, un certificat attestant des heures de formation est remis aux participant·e·s inscrit·e·s et présent·e·s ou connecté·e·s.

Les formations proposées sont admissibles dans le cadre de la Certification en gouvernance municipale de l'ADGMQ.

Information complète, inscription et politique d'annulation: www.adgmq.qc.ca

Classe virtuelle 1

3 février 2022
9 h – 12 h



Steve Cadrin
Avocat associé, DHC Avocats

Maître Cadrin sera accompagné de son équipe de spécialistes.

Classe virtuelle 2

9 février 2022
9 h – 12 h



Pierre Laurin. AD. E.
Avocat associé, Tremblay Bois

Maître Laurin sera accompagné de son équipe de spécialistes.

Journée sur la cybersécurité

17 mars 2022
9 h – 16 h
Auberge Godefroy, Bécancour

présentée par Salesforce

Dans le cadre de cette formation sur mesure aux directions générales, les participants seront sensibilisés aux risques et menaces en cybersécurité. De ce fait, ils analyseront et apprendront des méthodes et des approches de protection et ainsi ils pourront reconnaître et réagir aux cybermenaces.



Claude A. Sarrazin
Président-fondateur, SIRCO enquête et protection

Matinée webinaire | Triple

24 mars 2022
9 h – 12 h

Dans un premier temps, la FCM discutera de l'impact que les rénovations peuvent avoir sur les coûts d'exploitation et d'entretien. Suivra une présentation de Normandin Beaudry sur l'optimisation des politiques et des stratégies de financement des régimes de retraite afin de limiter les risques de dépassement de coûts. Puis, en dernière partie, RECYC-QUÉBEC présentera la stratégie de valorisation de la matière organique.



Émilie Marleau
Conseillère, Rayonnement des programmes
Fonds municipal vert, FCM



Dominic Déry
Associé principal, Retraite et épargne
Normandin Beaudry



Sébastien Rainville
Directeur des opérations,
RECYC-QUÉBEC



Sophie Taillefer
Chef d'équipe,
RECYC-QUÉBEC

HIVER 2022

Matinée webinaire | Double

7 avril 2022
9 h – 12 h

La Commission municipale: un acteur clé et incontournable dans le monde municipal

Ce webinaire vise à rendre plus concrets les différents types d'intervention de la Commission municipale, notamment depuis l'adoption du PL49, en novembre 2021.



Jean-Philippe Marois
Président, CMQ



François Girard
Directeur du contentieux et
des enquêtes, CMQ

Miser sur la transparence: La Loi sur la transparence et l'éthique en matière de lobbyisme

Cette formation vise à faire connaître aux directions générales le lobbyisme et reconnaître les mécanismes qui en assurent la pratique légitime.



Marie-Noëlle Saint-Pierre
Conseillère en communication, Commissaire au lobbyisme du Québec

Journée d'étude sur le leadership

présentée par la MMQ

21 avril 2022
9 h – 16 h

Auberge Godefroy, Bécancour

Maximiser votre influence

Les participants seront plongés dans le vif du sujet à l'aide d'exercices, de jeux de rôle et de discussions de groupe. Lors de cette journée, ils obtiendront des outils puissants qu'ils mettront en pratique.



Farès Chmait
Formateur, orateur et auteur



La relation élu·e·s - DG Partie 1

5 et 6 mai 2022
Durée: 1 journée ½
Manoir Victoria, Québec

La dynamique de direction au sein d'un gouvernement de proximité faisant partie intégrante de l'État québécois suppose des habiletés relationnelles particulières dans un contexte institutionnel qui n'est pas exempt de flou.

Cette session de formation sur la relation élu·e·s - DG se tenant sur une journée et demie aborde quatre premiers modules: comprendre les enjeux d'apprentissage de l'action publique pour les élu·e·s; affirmer le rôle du DG sans antagoniser les élu·e·s; connaître le style de leadership du maire ou de la mairesse pour s'y adapter; équilibrer le ponctuel, le structurel et l'agenda politique.



Gérard Divay
Professeur associé, ENAP

Formation exclusive aux membres inscrits à la Certification CGM.

Tarifs des formations

Journée en présentiel*

Membre actif	_____	370 \$ ^{+TX}
Membre retraité	_____	185 \$ ^{+TX}
Non membre	_____	420 \$ ^{+TX}

Classe virtuelle

Membre actif	_____	250 \$ ^{+TX}
Membre retraité	_____	125 \$ ^{+TX}
Non membre	_____	300 \$ ^{+TX}

Matinée webinaire (3 heures)

Membre actif	_____	250 \$ ^{+TX}
Membre retraité	_____	125 \$ ^{+TX}
Non membre	_____	300 \$ ^{+TX}

Journée 1 ½ (CGM)*

Membre actif	_____	575 \$ ^{+TX}
--------------	-------	-----------------------

Rabais de 25% applicable sur la deuxième inscription à une même activité, et ce, au sein d'une même municipalité. Certaines exceptions peuvent s'appliquer.

Les membres des regroupements professionnels suivants obtiennent le tarif membre actif de l'ADGMQ pour les inscriptions aux formations: ADDELQ, ADGMRCQ, ADMQ, AIMQ et COMAQ.

* En raison de l'évolution de la situation épidémiologique, les sessions de perfectionnement prévues en présentiel pourraient être tenues en virtuel et adaptées en ce sens.

Le Congrès de l'ADGMQ

8 au 10 juin 2022 | Delta Trois-Rivières

C'est sur le thème «Ensemble!» que les membres se retrouveront dans le cadre du grand retour en présentiel du Congrès annuel de l'ADGMQ.

Tarifs du Congrès

Membre actif	_____	850 \$ ^{+TX}
Membre retraité	_____	425 \$ ^{+TX}
Relève DG	_____	850 \$ ^{+TX}
Accompagnateur	_____	350 \$ ^{+TX}

Trouvez l'information relative au Congrès sur le site Web: congres.adgmq.qc.ca

énergie + agir

Collaborer à mettre en place des solutions durables, comme la Certification en gouvernance municipale de l'ADGMQ, est une valeur fondamentale chez Énergir.

energir

penser
l'énergie
autrement

FORMATIONS SUR DEMANDE **DÉVELOPPÉES SUR MESURE**



L'ADGMQ accompagne les organisations municipales dans leurs besoins de formation sur mesure en offrant des sessions de perfectionnement reconnues.

Pour concevoir une formation spécialement pour le personnel de votre organisation et offrir un plus à votre équipe :

418 660-7591

adgmq@adgmq.qc.ca



Association des directeurs généraux
des municipalités du Québec
43, rue de Buade, bureau 470
Québec (Québec) G1R 4A2

418 660-7591
adgmq@adgmq.qc.ca

www.adgmq.qc.ca