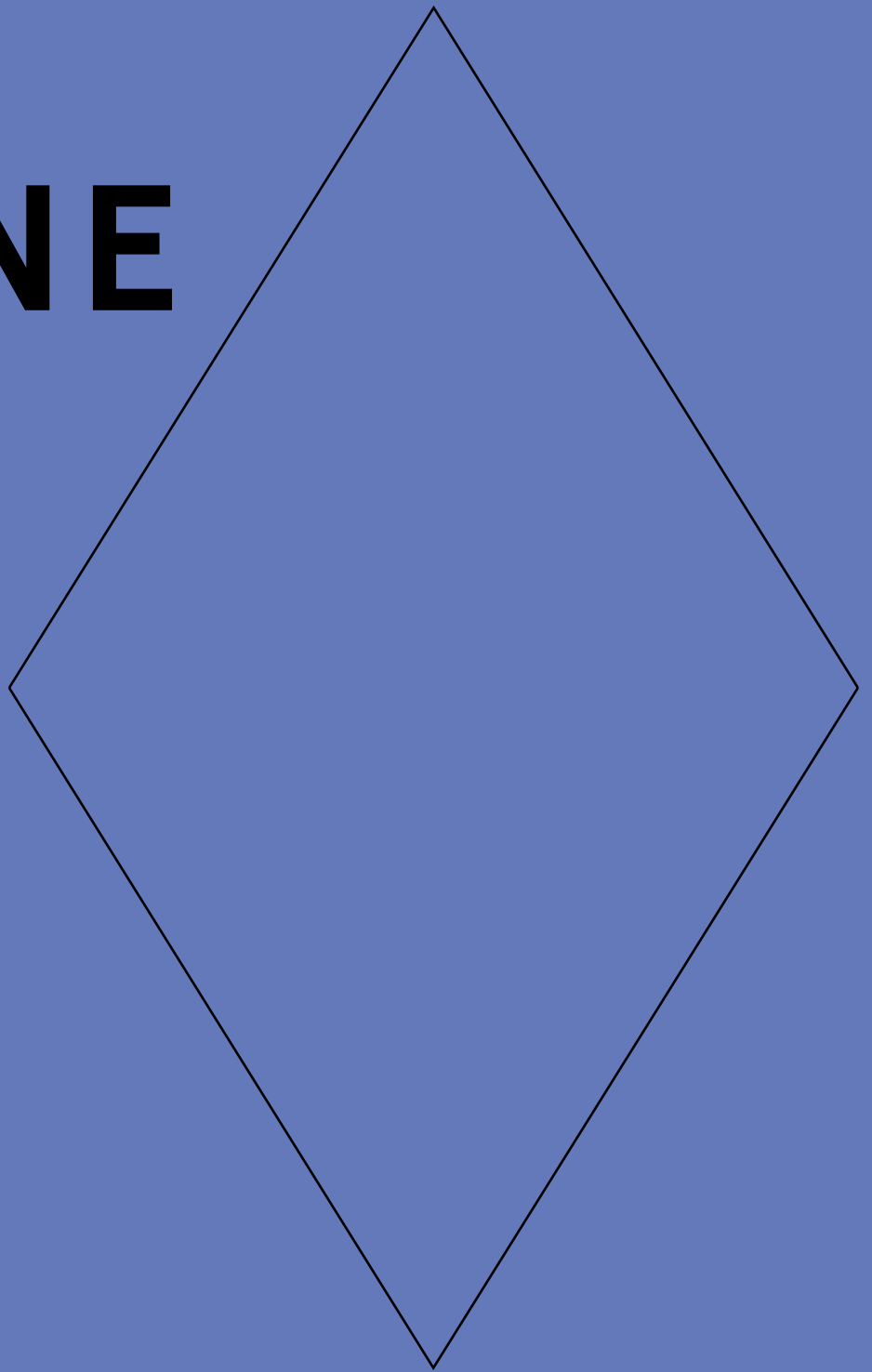


# AU TOMNE /23

PROGRAMME DE  
PERFECTIONNEMENT





# La Certification sur mesure pour des *professionnels d'exception.*

Une initiative  
de :



Pour plus d'information  
et pour s'inscrire :

[adgmq.qc.ca/cgm](http://adgmq.qc.ca/cgm)



Partenaire financier



Partenaire du profil de compétences



Partenaire à l'élaboration du programme



## **Vous vous êtes exprimés, l'ADGMQ vous a écoutés !**

En avril dernier, l'ADGMQ a invité ses membres à se prononcer au sujet de différents éléments relatifs à la formation par le biais d'un sondage. Ils ont notamment été questionnés sur les thèmes liés à leur profession qui suscitent le plus leur intérêt et les types d'activité qu'ils préfèrent. L'exercice s'est révélé fort instructif, les résultats témoignant entre autres des préoccupations et des défis des membres de l'Association.

Ceux-ci ont servi de base à l'élaboration de ce programme de perfectionnement, que l'ADGMQ souhaitait riche en sujets et en intervenants. Les activités qui seront tenues cet automne promettent d'ailleurs d'être fort intéressantes. Les suggestions des membres ont été attentivement étudiées, et bon nombre d'entre elles ont été retenues pour ce programme.

Grande nouveauté cette session : l'Association tiendra en octobre au centre-ville de Québec son tout premier colloque, durant lequel auront lieu six ateliers. Fiscalité, projets de loi, témoignages relatifs à la gestion de crise, communication politico-administrative; le programme est éclaté et attrayant. Lors de cette activité d'une journée et demie, les participants pourront également profiter d'un souper réseautage libre. L'ADGMQ répond ainsi au souhait exprimé par plusieurs membres d'avoir plus d'occasions d'échanger avec leurs pairs.

De plus, comme c'était le cas l'automne dernier, des partenaires et des collaborateurs de l'ADGMQ ont été recrutés pour participer à l'organisation de webinaires et de classes virtuelles portant sur différents sujets. Ces activités de courte ou moyenne durée peuvent facilement être intégrées dans nos horaires chargés!

Enfin, je tiens à vous rappeler que les professionnels des municipalités sont les bienvenus aux activités de perfectionnement organisées par l'Association. Si celles-ci sont fondamentalement élaborées pour la direction générale des municipalités, il peut s'avérer tout aussi pertinent pour les employés municipaux d'y assister. Le tarif qui s'applique pour leur inscription est le même que celui qui s'applique pour un membre de l'Association.

Le programme a été conçu pour vous, mais il est d'intérêt pour tous.

Bonne session de formation!




**Christian Schryburt**

Président de l'ADGMQ  
Directeur général  
de la Ville de Sainte-Thérèse

## La nouvelle entente-cadre pour la collecte sélective entre les organismes municipaux et ÉEQ

Webinaire présenté par Éco Entreprises Québec

À quelques semaines de la date limite fixée par le gouvernement pour la signature des ententes-cadres avec les organismes municipaux, Éco Entreprises Québec (ÉEQ) présentera les principaux changements apportés à l'entente et la façon de vous assurer que cette entente est adaptée au contexte particulier de votre municipalité.



**7 septembre 2023**  
9 h – 10 h



**Katlyn Dubé**  
Cheffe d'équipe,  
Modernisation de la collecte  
sélective, à Éco Entreprises  
Québec



**Philippe Cantin**  
Vice-président, Affaires  
publiques et relations  
gouvernementales,  
à Éco Entreprises Québec



**Mathieu Guillemette**  
Directeur principal,  
Modernisation de la collecte  
sélective et Tarification,  
à Éco Entreprises Québec

## PRIMEAU 2023 : aide financière, admissibilité et informations pratiques

Séance d'information présentée par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation

Cette séance d'information présentée par les Directions des programmes d'infrastructures d'eau du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) a comme objectif d'exposer le Guide du Programme d'infrastructures municipales d'eau (PRIMEAU) 2023 afin de répondre à différentes questions.



**3 octobre 2023**  
9 h – 10 h 30



**Jean-François Gagnon**  
Directeur par intérim à la  
Direction des programmes  
d'infrastructures d'eau -  
Québec au MAMH



**Claudine Proulx**  
Directrice par intérim à la  
Direction des programmes  
d'infrastructures d'eau -  
Montréal au MAMH

## Légende



Activité récurrente



Nouvelle activité



Activité virtuelle

## La Certification sur mesure pour des *professionnels d'exception*

Les participant·e·s du programme CGM peuvent aspirer à accroître leurs habiletés en regard des huit compétences et des quatre qualités essentielles pour exercer efficacement la fonction de DG d'une municipalité.

Toutes les activités de la session automnale sont reconnues dans le cadre du programme CGM. Les critères d'admissibilité et les conditions d'obtention de la certification sont énoncés au :

[adgmaq.qc.ca/cgm/](http://adgmaq.qc.ca/cgm/)

## Changements climatiques : des actions concrètes pour une adaptation réussie

Webinaire présenté par Stantec

Il sera question des enjeux climatiques auxquels les villes sont confrontées. L'animatrice présentera un ensemble d'actions concrètes et pratiques qui permettent de structurer une démarche d'adaptation réussie favorisant un milieu de vie fonctionnel, sain et sécuritaire pour ses citoyens.



**4 octobre 2023**  
9 h – 10 h



**Pascale Giroux-Denis**

Professionnelle  
en adaptation  
aux changements  
climatiques à Stantec

## Relation DG-élu(e)s – Partie 1

Activité pour les membres admis au programme CGM

La dynamique au sein d'un gouvernement de proximité est telle que la direction générale doit développer des habiletés relationnelles particulières pour composer avec le contexte institutionnel, qui comporte des zones grises. Ce sont ces zones grises que les participants de la formation sur la relation DG-élu(e)s, avec le formateur, tenteront d'éclaircir.

Aura également lieu un dîner-causerie auquel participera M. Marc-André Goyette. Il s'entretiendra avec les participants au sujet du leadership.



**5 et 6 octobre 2023**  
2 jours

**Hôtel Manoir Victoria**  
Québec



**Gérard Divay**

Professeur associé à l'ENAP



**Marc-André Goyette**

Vice-président, Stratégie,  
finance et réglementation,  
à Énergir

## Reconnaissance des ordres

Plusieurs ordres professionnels, dont le Barreau du Québec, l'Ordre des administrateurs agréés du Québec, l'Ordre des ingénieurs du Québec et l'Ordre des urbanistes du Québec, reconnaissent l'admissibilité des formations de l'ADGMQ au regard de leurs exigences respectives en matière de formation continue. Qui plus est, les activités de perfectionnement sont reconnues en vertu de la *Loi favorisant le développement et la reconnaissance des compétences de la main d'œuvre* (règle du 1%). Un certificat attestant de la présence des participant·e·s inscrit·e·s aux activités est remis à la fin de ces dernières.

## Formations sur mesure

L'ADGMQ veille à combler les besoins des organismes municipaux en matière de formation en organisant des activités de perfectionnement reconnues. Elle pourrait, par exemple, organiser pour un groupe une activité sur le programme triennal d'immobilisations, la même que celle tenue pour la première fois au printemps 2023. Elle l'a d'ailleurs fait à deux reprises au cours des derniers mois pour deux groupes distincts.

Pour élaborer une activité de formation conçue pour le personnel de votre organisme, communiquez avec un membre de l'ADGMQ.

418 660-7591  
adgmq@adgmq.qc.ca

## Colloque annuel

Inspirée par le caractère pratique et concret des ateliers au programme lors de la dernière édition de son congrès annuel, l'ADGMQ a organisé son tout premier colloque, qui se traduira par la tenue de six ateliers sur des sujets variés. Le fil conducteur de cette activité réside dans l'objectif ciblé : inspirer, renseigner, nourrir la réflexion, donner des outils.



**12 et 13 octobre 2023**  
1½ jour

**Hôtel Palace Royal**  
Québec

Pour en savoir plus sur les formateurs et les intervenants, [cliquez ici](#).

## La gestion de crise

Classe virtuelle présentée par Amplio Stratégies

Cette formation immersive vous mettra dans la peau d'un-e directeur-trice général-e d'une ville du Québec confronté-e à la nécessité de prendre des décisions rapides pour atténuer les conséquences d'une crise majeure sur l'image de sa municipalité, préserver la confiance des citoyens et limiter les impacts négatifs.



**19 octobre 2023**  
9 h – 12 h



**Philippe Richard**  
**Bertrand**

Président-directeur général  
et chef de la pratique  
croissance et performance  
à Amplio Stratégies

## Carte numérique citoyens : son évolution et la protection de l'identité et des données personnelles des citoyens

Webinaire présenté par Bciti

Seront abordés différents éléments tels l'application et les bénéfices d'une carte numérique citoyen, les statistiques d'usage, la protection de l'identité numérique et des données personnelles des citoyens ainsi que le futur de la carte numérique.



**26 octobre 2023**  
9 h – 10 h



**Vivianne Gravel**  
CEO et fondatrice de Bciti

## Tarifs des activités

### Classe virtuelle

Membre actif ——— 250 \$<sup>+TX</sup>  
Non-membre ——— 300 \$<sup>+TX</sup>

### Colloque

Membre actif ——— 495 \$<sup>+TX</sup>  
Membre retraité ——— 248 \$<sup>+TX</sup>  
Non-membre ——— 560 \$<sup>+TX</sup>

### Formation CGM

Membre admis-e ——— 585 \$<sup>+TX</sup>

### Journée en présentiel

Membre actif ——— 380 \$<sup>+TX</sup>  
Membre retraité ——— 190 \$<sup>+TX</sup>  
Non-membre ——— 430 \$<sup>+TX</sup>

### Séance d'information

Membre actif ——— Gratuit  
Non-membre ——— 50 \$<sup>+TX</sup>

### Webinaire

Membre actif ——— 70 \$<sup>+TX</sup>  
Membre retraité ——— 35 \$<sup>+TX</sup>  
Non-membre ——— 90 \$<sup>+TX</sup>

## Inscription

C'est le tarif membre qui est appliqué pour les employés des municipalités membres de l'ADGMQ et les membres de l'ADDELQ, de l'ADMQ, de l'AIMQ et de la COMAQ. De plus, une réduction de 25 % est accordée à une municipalité qui inscrit deux de ses employés ou plus à une activité donnée (certaines conditions s'appliquent).

Pour en savoir plus sur les activités du programme de perfectionnement et consulter la politique d'annulation, rendez-vous au :

[adgmq.qc.ca/formations/](http://adgmq.qc.ca/formations/)

## L'éthique, la gestion et la prévention des situations problématiques

Des spécialistes du droit municipal et de l'éthique traiteront des bonnes pratiques, des pièges à éviter et des lois encadrant l'exercice d'un poste associé à la direction générale d'une municipalité en matière d'éthique.



**2 novembre 2023**  
9 h – 16 h

**Hôtel Rive Gauche**  
**Belœil**



**Steve Cadrin**  
Avocat associé  
à DHC Avocats



**Michel Séguin**  
Professeur à l'UQAM et  
associé-fondateur de Praxie



**Louis Béland**  
Avocat associé  
à DHC Avocats

**Québec** 

Une aide financière du gouvernement du Québec a été versée pour permettre la réalisation de cette activité de formation.

## De l'étude au projet d'immobilisations

Webinaire présenté par la Fédération canadienne des municipalités

Découvrez des exemples d'études devenues des projets d'immobilisations avec des retombées sociales, économiques et environnementales. Vous en saurez davantage sur des initiatives durables qui se sont développées en différentes étapes pour aboutir en projet d'immobilisations, sur l'importance de chaque étape et sur les types de soutien offert par le Fonds municipal vert du début à la fin.



**9 novembre 2023**  
9 h – 10 h



**Émilie Marleau**  
Conseillère au rayonnement  
des programmes pour  
le Fonds Municipal Vert  
à la Fédération canadienne  
des municipalités

## Droit du travail et leadership humain créateur de sens

Activité présentée par Dunton Rainville

L'ADGMQ propose aux directions générales et aux professionnel·les des municipalités une journée à saveur RH en deux parties. La première a pour objectif de présenter les meilleures façons d'intervenir en cas de diffamation ou de harcèlement, tandis que la seconde partie a pour mission d'outiller les participant·es pour créer du sens et augmenter leur impact par un leadership inspirant et une communication d'impact.



**16 novembre 2023**  
9 h – 16 h



**Yanick Tanguay**  
Avocat et associé  
à Dunton Rainville



**Julien  
Merleau-Bourassa**  
Avocat à Dunton Rainville



**Félix Thibault-Vanasse**  
Avocat à Dunton Rainville



**Noémie Stuelsatz**  
Fondatrice de l'Académie  
Leaders d'impact

## L'écofiscalité au service du développement économique durable

Classe virtuelle présentée par l'APDEQ

Dans un contexte où plusieurs enjeux sociaux, environnementaux et économiques sont devenus criants, la priorité est à la mise en œuvre de modèles et de pratiques d'aménagement et de développement durable. Cette activité vise à présenter des pratiques existantes dans le monde municipal québécois tout en traçant des points de convergence entre le développement économique et la gestion municipale dans une perspective durable.



**7 décembre 2023**  
9 h – 12 h



**Karl Lussier**  
Conseiller stratégique-  
formation à l'APDEQ



**Fanny  
Tremblay-Racicot**  
Professeure agrégée à l'ENAP



# énergie + agir

Collaborer à mettre en place des solutions durables, comme la Certification en gouvernance municipale de l'ADGMQ, est une valeur fondamentale chez Énergir.

energir

penser  
l'énergie  
autrement