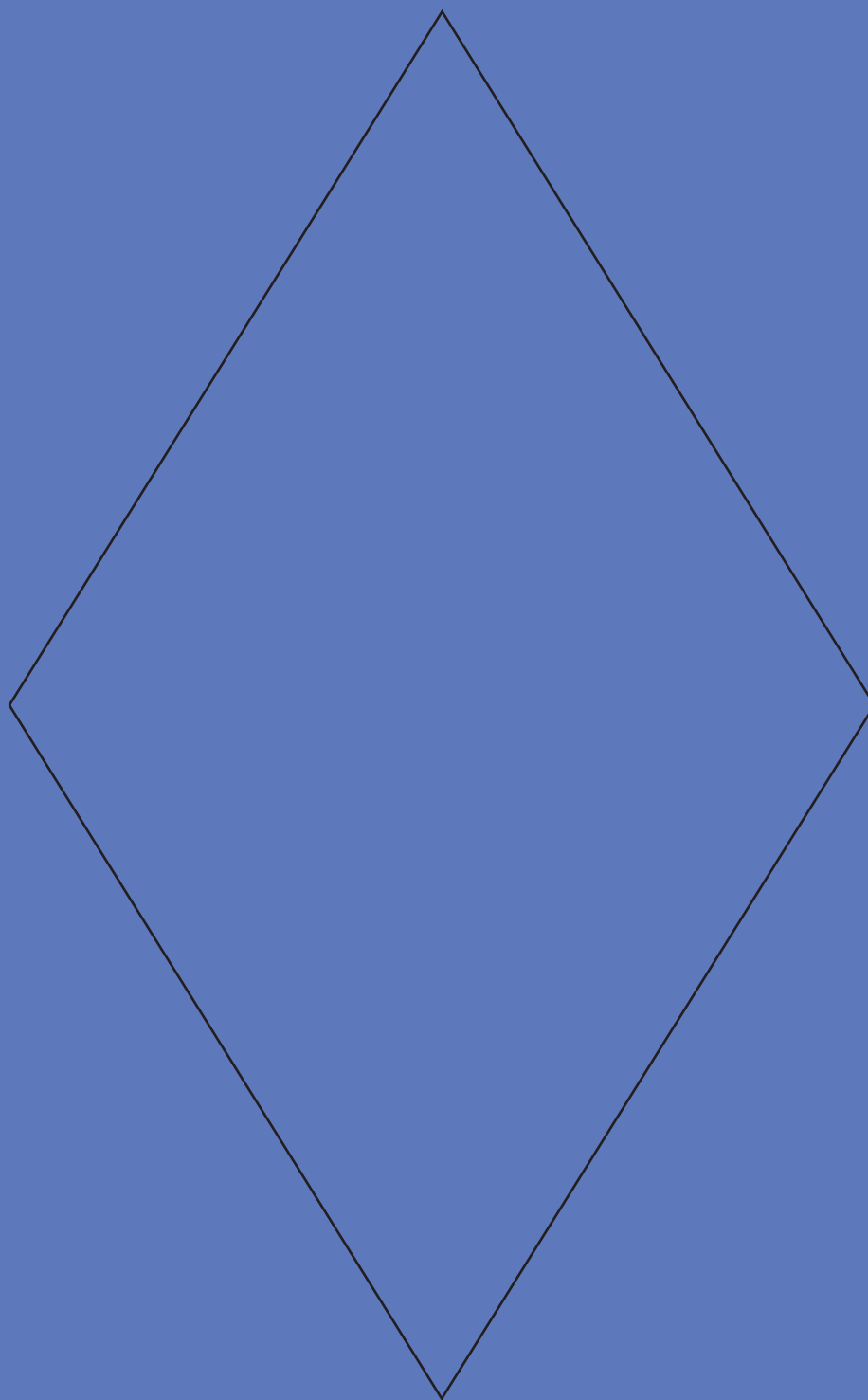


# HI VER /23

PROGRAMME DE  
PERFECTIONNEMENT





# La Certification sur mesure pour des *professionnels d'exception.*

Une initiative  
de :



Pour plus d'information  
et pour s'inscrire :

[adgmq.qc.ca/cgm](http://adgmq.qc.ca/cgm)



Partenaire financier



Partenaire du profil de compétences



Partenaire à l'élaboration du programme



## Une saison riche en journées thématiques

C'est un programme de perfectionnement de haut niveau qui nous est proposé pour l'hiver par l'ADGMQ. Au menu, de multiples activités de formation en présentiel visant notamment l'intégration des meilleures pratiques et favorisant la tenue d'échanges constructifs entre pairs.

Il est caractérisé par des rendez-vous incontournables, dont les journées législatives et la journée d'étude, et des nouveautés, telles une activité sur l'éthique et une activité sur le programme triennal d'immobilisations. La création de ces dernières témoigne de la volonté de l'Association d'informer les membres et de les soutenir le plus adéquatement possible dans l'exercice de leur fonction.

Nombre de partenaires et de collaborateurs ont été impliqués dans l'organisation des activités de formation afin de faire en sorte qu'elles reflètent le profil de compétences des membres et qu'elles portent sur des thèmes variés au bénéfice de tous les employés municipaux.

À ce propos, je vous rappelle que bien que le programme de perfectionnement soit fondamentalement conçu pour les plus hauts gestionnaires des municipalités du Québec, tous les professionnels qui travaillent dans une municipalité sont invités à s'inscrire aux activités de formation. L'enrichissement des connaissances devrait être une option pour le plus grand nombre, pour le bénéfice de tous et de l'organisation.

Cet hiver, rassemblons-nous pour assister à des activités animées par des spécialistes sur des thèmes et des sujets d'intérêt.

Échangeons, discutons, réfléchissons, questionnons, évoluons!

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'C. Bellemare'.

Christian Bellemare  
Président de l'ADGMQ  
Directeur général de la Ville de Saint-Eustache

## La Certification sur mesure pour des *professionnels d'exception*

Les participant·e·s du programme CGM peuvent aspirer à accroître leurs habiletés en regard des huit compétences et des quatre qualités essentielles pour exercer efficacement la fonction de DG d'une municipalité.

Toutes les activités de la session automnale sont reconnues dans le cadre du programme CGM. Les critères d'admissibilité et les conditions d'obtention de la certification sont énoncés au :

[www.adgmq.qc.ca/cgm/](http://www.adgmq.qc.ca/cgm/)

## Information

En raison de la situation épidémiologique, les activités en présentiel pourraient être tenues en virtuel et adaptées en ce sens.

Pour en savoir plus sur les modalités d'inscription aux activités du programme de perfectionnement et consulter la politique d'annulation, rendez-vous au :

[www.adgmq.qc.ca/formations/](http://www.adgmq.qc.ca/formations/)

HIVER 2023

PROGRAMME DE PERFECTIONNEMENT

## Journée législative – Québec

Présentée par Tremblay Bois Avocats

Soyez présent à cette activité de formation qui porte sur les développements législatifs et jurisprudentiels des derniers mois. Ils seront présentés par des avocats spécialistes des affaires municipales de la firme Tremblay Bois Avocats.



9 février 2023  
9 h – 16 h

Hôtel Sépia  
Québec



Caroline Pelchat  
Avocate à Tremblay  
Bois Avocats



Mireille Lemay  
Avocate à Tremblay  
Bois Avocats



Pierre Laurin  
Avocate à Tremblay  
Bois Avocats



Claude Jean  
Avocate à Tremblay  
Bois Avocats

## Formation sur la relation DG-élu·e·s : Partie 2

Pour les membres admis·e·s au programme CGM

Quatre modules seront traités dans le cadre de la seconde partie de cette formation. Seront entre autres abordés les sujets de la municipalité à titre de gouvernement de proximité et des rapports entre les élu·e·s, le personnel politique et l'appareil administratif.



16 et 17 février 2023  
2 jours

Hôtel Manoir Victoria  
Québec



Gérard Divay  
Professeur associé  
à l'ENAP

## Webinaire sur la densification et le logement social

Présenté par Stantec

Il existe un éventail de types de logements qui pourraient pallier différents besoins et assurer l'abordabilité. Le maillon manquant de l'immobilier sera expliqué par un urbaniste à l'aide d'exemples puisés d'un bout à l'autre du pays.



23 mars 2023  
9 h – 10 h



Steve Potvin  
Directeur de l'urbanisme  
et de l'aménagement  
à Stantec

## Journée sur le leadership

Présentée par le Fonds d'assurance des municipalités du Québec

Cette formation procurera aux acteurs municipaux les compétences requises pour exercer un leadership efficace dont les effets ne peuvent être que positifs tant sur le plan des projets que sur le plan humain.

**Auberge Godefroy**  
Bécancour

29 mars 2023  
9 h – 16 h



Pierre Lainey  
Maître d'enseignement en  
management  
à HEC Montréal



## Journée sur le plan triennal d'immobilisations

L'activité portera sur la préparation d'un programme triennal d'immobilisations (PTI), soit la planification des projets requis notamment pour le maintien des actifs d'une municipalité et la mise en place de nouveaux projets d'infrastructure.

**Hôtel Delta**  
Trois-Rivières

13 avril 2023  
9 h – 16 h



Nicolas Plante  
Associé - Conseil en  
management chez Raymond  
Chabot Grant Thornton



## Journée législative – Bécancour

Présentée par DHC Avocats

Soyez présent à cette activité de formation qui porte sur les développements législatifs et jurisprudentiels des derniers mois. Ils seront présentés par des avocats spécialistes des affaires municipales de la firme DHC Avocats.

**Auberge Godefroy**  
Bécancour

20 avril 2023  
9 h – 16 h



Jean-François Martin  
Avocat associé  
à DHC Avocats



Steve Cadrin  
Avocat associé  
à DHC Avocats



Jean-François Girard  
Avocat associé  
à DHC Avocats



Louis Béland  
Avocat associé  
à DHC Avocats



## Tarifs des activités

### Formation CGM

Membre inscrit-e ———— 585 \$<sup>+TX</sup>

### Journée en présentiel

Membre actif ———— 380 \$<sup>+TX</sup>

Membre retraité ———— 190 \$<sup>+TX</sup>

Non-membre ———— 430 \$<sup>+TX</sup>

### Webinaire

Membre actif ———— 70 \$<sup>+TX</sup>

Membre retraité ———— 35 \$<sup>+TX</sup>

Non-membre ———— 90 \$<sup>+TX</sup>

### Rabais et tarif préférentiel

Un rabais de 25 % est applicable sur le prix de la deuxième inscription à une activité donnée effectuée au sein d'une même municipalité. Certaines conditions peuvent s'appliquer.

Les membres de l'ADDELQ, de l'ADGMRCQ, de l'ADMQ, de l'AIMQ et de la COMAQ bénéficient du tarif de membre actif.

## Légende



Activité récurrente



Nouvelle activité



Activité virtuelle

## Reconnaissance des ordres

Plusieurs ordres professionnels, dont le Barreau du Québec, l'Ordre des administrateurs agréés du Québec, l'Ordre des ingénieurs du Québec et l'Ordre des urbanistes du Québec, reconnaissent l'admissibilité des formations de l'ADGMQ au regard de leurs exigences respectives en matière de formation continue. Qui plus est, les activités de perfectionnement sont reconnues en vertu de la *Loi favorisant le développement et la reconnaissance des compétences de la main d'œuvre* (règle du 1%). Un certificat attestant de la présence des participant·e·s inscrit·e·s aux activités est remis à la fin de ces dernières.

## Formations sur mesure

L'ADGMQ veille à combler les besoins des organismes municipaux en matière de formation en organisant des activités de perfectionnement reconnues. Pour élaborer une activité de formation spécialement conçue pour le personnel de votre organisme, communiquez avec un membre de l'Association.

418 660-7591  
adgmq@adgmq.qc.ca

HIVER 2023

PROGRAMME DE PERFECTIONNEMENT

## Journée sur l'éthique

Des spécialistes du droit municipal et de l'éthique traiteront des bonnes pratiques, des pièges à éviter et des lois encadrant l'exercice d'un poste associé à la direction générale d'une municipalité en matière d'éthique.

  **27 avril 2023**  
9 h – 16 h

**Hôtel Delta**  
Trois-Rivières



**Steve Cadrin**  
Avocat associé  
à DHC Avocats



**Michel Séguin**  
Professeur à l'UQAM  
et associé-fondateur  
de Praxie



**Louis Béland**  
Avocat associé  
à DHC Avocats

Une aide financière du gouvernement du Québec a été versée pour permettre la réalisation de cette formation.

**Québec** 

## Formation sur la relation DG-élu·e·s : Partie 1

Pour les membres admis·e·s au programme CGM

Durant la première partie de cette formation, il sera, entre autres, question de l'adaptation de son style de leadership à celui du maire ou de la mairesse et du maintien de l'équilibre entre le ponctuel, le structurel et l'agenda politique.



**11 et 12 mai 2023**  
2 jours

**Hôtel Manoir Victoria**  
Québec



**Gérard Divay**  
Professeur associé  
à l'ENAP

# énergie + agir

Collaborer à mettre en place des solutions durables, comme la Certification en gouvernance municipale de l'ADGMQ, est une valeur fondamentale chez Énergir.

energir

penser  
l'énergie  
autrement

