

3e édition

# Colloque 2025 ADGMQ

**Sur mesure pour la  
direction générale**

1 allocution ministérielle et  
8 conférences

18 et 19 septembre 2025  
Hôtel Manoir Victoria, Québec

Inscription : [www.adgmq.qc.ca](http://www.adgmq.qc.ca)



Une présentation de



# Colloque

---

Inspirée par le caractère pratique et concret des ateliers tenus durant son congrès annuel, l'ADGMQ tiendra en 2025 son troisième colloque annuel, durant lequel seront présentées une allocution ministérielle et huit conférences.

## Objectif

Le fil conducteur de cette activité réside dans l'objectif ciblé : inspirer, renseigner, nourrir la réflexion, donner des outils.

## Tarif membre

**525 \$**

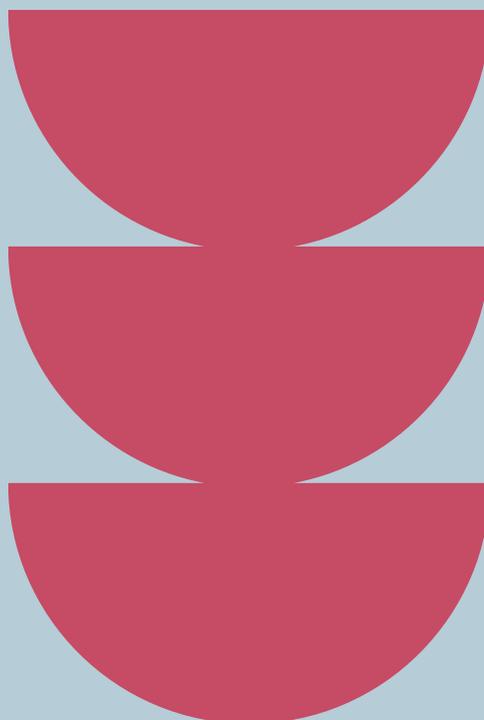
---

Membre retraité : 263 \$

Non-membre : 595 \$



# PRO GRA MME 2025



## JEUDI 18 SEPT.

8 h 30 : Arrivée des participants  
9 h 00 : Mot d'ouverture  
9 h 05 : Allocution du MAMH  
9 h 30 : Conférence #1  
10 h 30 : Pause  
11 h 00 : Conférence #2  
  
12 h 00 : Dîner  
  
13 h 30 : Conférence #3  
14 h 30 : Pause  
15 h 00 : Conférence #4  
16 h 00 : Pause  
16 h 15 : Conférence #5  
17 h 15 : Cocktail réseautage  
18 h 30 : Soirée libre

## VENDREDI 19 SEPT.

8 h 00 : Arrivée des participants  
8 h 30 : Conférence #6  
9 h 30 : Pause  
9 h 45 : Conférence #7  
10 h 45 : Pause  
11 h 00 : Conférence #8  
12 h 00 : Conclusion

Une présentation de



9 h 00 à 9 h 05

## MOT D'OUVERTURE



### **Christian Schryburt**

Président de l'ADGMQ et directeur général de la Ville de Sainte-Thérèse

Christian Schryburt, 59e président de l'Association des directeurs généraux des municipalités du Québec (ADGMQ), s'adressera aux membres à l'ouverture du Colloque 2025.

De plus, il agira à titre de maître de cérémonie de l'événement.

Québec 

### **Nicolas Paradis**

Sous-ministre du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation

Me Nicolas Paradis a été nommé sous-ministre au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation le 5 avril 2023. Au cours des dernières années, il a occupé plusieurs postes à titre de haut fonctionnaire au sein de la fonction publique québécoise; il a notamment été sous-ministre associé aux affaires juridiques au ministère de la Justice, sous-ministre adjoint aux politiques au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation et sous-ministre adjoint aux politiques et aux relations du travail dans les réseaux au ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur.

9 h 05 à 9 h 30

## ALLOCATION MINISTÉRIELLE



9 h 30 à 10 h 30

## CONFÉRENCE #1

### Les données au service de la ville : mieux comprendre pour mieux agir

Les municipalités disposent aujourd'hui d'une quantité immense de données : données géospatiales et 3D, rapports d'expertise, données socioéconomiques, simulations de mobilité, etc. Comment les exploiter efficacement pour mieux comprendre les réalités du territoire et mettre en place une vision politique cohérente avec le fonctionnement de la ville?

Durant cette conférence seront présentés des cas d'usage concrets du concept de jumeau virtuel, un outil puissant permettant d'engager des actions concertées en mobilisant une variété d'acteurs. Nous explorerons des approches appliquées à l'habitation, à la mobilité et à la planification urbaine afin de transformer les données en de véritables leviers d'action. À la lumière des défis courants et des meilleures pratiques, vous aurez la perspective nécessaire pour amorcer une réflexion sur une stratégie de la donnée ainsi qu'une démarche de numérisation des politiques publiques favorisant une maîtrise avancée du territoire et une compréhension fine des enjeux municipaux.



#### Frédéric Doire

Directeur du secteur Infrastructure et Ville - Amérique du Nord à Dassault Systèmes

Fort d'une vaste expérience acquise auprès d'industriels en Europe et en Asie, Frédéric Doire est reconnu pour son expertise en transformation numérique, en particulier dans la capture du savoir-faire, sa gestion et son automatisation.

Pionnier dans l'adoption des concepts de jumeau virtuel, il accorde une attention minutieuse aux détails tout en mettant en œuvre une vision stratégique. Il accompagne ses clients nord-américains, notamment au Québec, dans l'intégration de processus d'affaires liés à la modélisation des données d'infrastructure. Il joue également un rôle clé dans le développement de stratégies de la donnée et la numérisation des politiques publiques, contribuant ainsi à moderniser la gestion des infrastructures et des villes.

*Conférence présentée en collaboration avec*



11 h 00 à 12 h 00

## CONFÉRENCE #2

### Réparer la ville – à l'épreuve du futur

La ville est un écosystème complexe, en perpétuelle mutation, façonnée par des forces économiques, sociales, politiques et environnementales. La crise climatique s'accélère, les inégalités augmentent, l'accès à un logement abordable devient un privilège, l'isolement et la solitude des individus s'exacerbent, notre approche au vivant s'amenuise, la construction résidentielle de masse est devenue générique, peu importe son contexte, et ce, tout en exerçant une pression excessive sur les ressources limitées de notre planète.

Nous savons que le secteur du bâtiment et de la construction est responsable de 40 % des émissions de CO2 dans le monde. Nous sommes à un point culminant où nous devons explorer des approches alternatives pour rendre la ville plus humaine, résiliente et adaptative. Comment pouvons-nous orienter l'évolution des pratiques [au Québec] pour faire la ville à l'épreuve du futur?



**Jérôme Lapierre**  
Architecte et fondateur du studio  
Jérôme Lapierre architecte

Jérôme Lapierre cumule une somme d'expériences pertinentes qu'il a construite au fil des 15 dernières années. En 2020, il fonde sa firme avec le leitmotiv de Célébrer l'ordinaire. Les réalisations du studio s'inscrivent dans une démarche à la fois pragmatique et poétique. Chacun des projets cherche à révéler la beauté intrinsèque des matériaux et ainsi définir le sens de pourquoi nous construisons.

Précédemment, il a travaillé à l'Atelier Pierre Thibault pendant plus de 10 ans. Son expérience à l'étranger en planification urbaine chez Gehl Architects lui a permis d'approfondir cet intérêt pour améliorer la qualité de l'espace public et la vie entre les bâtiments. Depuis 2015, il enseigne à l'École d'architecture de l'Université Laval. Il détient également le titre de Conseiller professionnel pour l'organisation de concours d'architecture au Québec.

En 2022, Jérôme Lapierre reçoit le prix Relève en architecture par l'Ordre des architectes du Québec, en plus d'avoir obtenu le Prix de Rome en architecture – début de carrière en 2014 par le Conseil des arts du Canada.

**13 h 30 à 14 h 30**

## **CONFÉRENCE #3**

### **Le leadership en période d'incertitude**

Dans un monde en constante agitation, les leaders sont confrontés à des défis sans précédent qui ont un impact sur les individus, les organisations et la société dans son ensemble.

Cette conférence explore les compétences essentielles pour naviguer avec aisance dans un contexte d'incertitude et d'ambiguïté, soit l'adaptabilité, le courage et l'art de mettre à profit ses réseaux pour surmonter les obstacles. Joignez-vous à Mme Cormier pour échanger sur des pratiques qui vous permettront d'augmenter votre leadership en période de transformation et de naviguer avec confiance, même dans les moments les plus incertains.



#### **Marie-Huguette Cormier**

Première vice-présidente Ressources humaines  
chez Desjardins

Marie-Huguette Cormier est membre de la grande équipe Desjardins depuis 35 ans. Elle occupe la fonction de première vice-présidente Ressources humaines depuis 2016 et elle siège au comité de direction du Mouvement depuis 2008. Elle possède plusieurs cordes à son arc, ayant tour à tour partagé sa passion des grandes transformations avec celles des communications, du marketing et du développement des affaires. Elle canalise les efforts vers les résultats et relève les défis les plus ambitieux dans des environnements incertains et ambigus.

Escrimeuse de haut niveau, elle a représenté le Canada aux Jeux olympiques de Los Angeles et de Séoul. Elle compte de multiples engagements dans des domaines comme le leadership féminin, le sport et les affaires. À ce titre, elle a été nommée vice-présidente du Comité olympique canadien au printemps 2025, en plus de présider le comité de sélection des équipes olympiques. Elle a aussi présidé le conseil d'administration du Port de Québec de 2021 à 2024.

*Conférence présentée en collaboration avec*



**15 h 00 à 16 h 00**

## **CONFÉRENCE #4**

### **La complexité pour relever les défis du 21e siècle**

Dans un contexte de constante évolution, cette conférence consistera en une incursion dans l'univers de la complexité qui contribuera à outiller les dirigeantes et les dirigeants afin de mieux comprendre les enjeux contemporains et agir face à ceux-ci. Qu'il s'agisse des changements climatiques, de la rareté de la main-d'œuvre, des attentes citoyennes ou des transformations technologiques, les défis que doivent relever les municipalités ne peuvent plus être résolus par des approches traditionnelles.

Voici quelques points qui seront abordés :

- Les compétences dites d'avenir ou non techniques versus les compétences techniques;
- Les caractéristiques des systèmes complexes et les limites des méthodes classiques de résolution de problèmes;
- Les types de problème et des stratégies pour mieux approcher les problèmes complexes;
- Les méthodes pour évaluer les compétences d'avenir, notamment la gestion de la complexité.



**Gabrielle Teyssier-Roberge**  
Professeure adjointe à l'ENAP

Gabrielle Teyssier-Roberge est professeure adjointe en gestion des ressources humaines à l'ENAP. Elle est détentrice d'un doctorat en relations industrielles de l'Université Laval. Ses intérêts portent sur la gestion stratégique et la psychologie organisationnelle, la sélection des talents et les compétences du 21e siècle, notamment la gestion de la complexité.

Au cours des dernières années, elle s'est penchée sur l'évaluation de la capacité à gérer la complexité, entre autres par le biais de simulations « micromondes » pour la sélection de personnel hautement qualifié. Elle est également membre de l'Ordre des CRHA, professeure associée à l'École de psychologie de l'Université Laval, chercheuse régulière au CERGO et chercheuse associée au laboratoire Co-DOT et à l'OBVIA.

**Conférence présentée en collaboration avec**

16 h 15 à 17 h 15

## CONFÉRENCE #5

### Développements législatifs et réglementaires récents, bilan et perspectives en année électorale

L'année 2025 été marquée par une intense activité législative dans le domaine municipal. Au cours de la dernière session parlementaire, plusieurs lois importantes ont été adoptées, notamment :

- le projet de loi n° 63, *Loi modifiant la Loi sur les mines et d'autres dispositions*;
- le projet de loi n° 69, *Loi assurant la gouvernance responsable des ressources énergétiques et modifiant diverses dispositions législatives*;
- le projet de loi n° 79, *Loi édictant la Loi sur les contrats des organismes municipaux et modifiant diverses dispositions principalement aux fins d'allègement du fardeau administratif des organismes municipaux*;
- le projet de loi n° 81, *Loi modifiant diverses dispositions en matière d'environnement*;
- le projet de loi n° 86, *Loi visant à assurer la pérennité du territoire agricole et sa vitalité*;
- le projet de loi n° 89, *Loi visant à considérer davantage les besoins de la population en cas de grève ou de lock-out*.

Toutes ces nouveautés législatives entraîneront des répercussions pour les gestionnaires municipaux. La conférence sera l'occasion de faire le point sur ces différentes avancées dans un contexte électoral, ce qui apportera son lot de défis. Par ailleurs, le gouvernement se concentrera sur l'allègement règlementaire, dont la portée reste encore à définir.



#### **Nicolas Descroix**

Directeur des politiques à l'Union des municipalités du Québec

Avec une expérience riche et diversifiée, Nicolas Descroix est directeur des politiques à l'Union des municipalités du Québec (UMQ). Avant cela, il a passé six ans au sein de deux gouvernements, dont quatre ans en tant que directeur de cabinet au ministère de la Justice et au ministère de l'Enseignement supérieur. Son parcours en tant que conseiller politique s'étend à diverses organisations publiques, écoles, universités et à tous les niveaux politiques, que ce soit municipal, provincial ou fédéral.

**Conférence présentée en collaboration avec**



**8 h 30 à 9 h 30**

## **CONFÉRENCE #6**

### **Maîtriser les désaccords : les compétences clés pour transformer les tensions en opportunités**

Les conflits en milieu de travail et les interactions tendues sont inévitables, mais s'ils sont bien gérés, ils peuvent devenir des leviers puissants pour renforcer les relations professionnelles et améliorer la performance des équipes. Cette conférence vous offrira une compréhension approfondie des dynamiques de désaccord et des mécanismes psychologiques sous-jacents.

Nous explorerons les compétences clés essentielles pour mieux gérer les conflits et désamorcer les tensions. En mettant l'accent sur nos fameux réflexes qui gâchent tout, cette conférence vous proposera des outils concrets et utiles, facilement applicables dans votre quotidien professionnel. L'approche sera axée sur des stratégies pratiques permettant de réguler les émotions, favoriser la collaboration et transformer les désaccords en opportunités de collaboration.



#### **Jessica Ampleman**

Directrice exécutive, coach et gestion des talents à  
Morgan Philips Canada

Reconnue pour son expertise approfondie et sa maîtrise des dynamiques humaines, Jessica Ampleman incarne à la fois l'énergie et la détermination dans le domaine du conseil et du recrutement de talents. Forte de plus de 15 ans d'expérience, elle est reconnue pour son expertise en gestion des désaccords, en gestion des talents et en psychologie du travail.

Son approche pédagogique bien unique conjugue l'acquisition d'informations avec l'expérimentation concrète. Ses interventions dynamiques et interactives permettent aux participants de comprendre les concepts en les vivant, favorisant ainsi une intégration durable des outils et stratégies proposés. Sa capacité à identifier les résistances et à guider les équipes vers des solutions concrètes et efficaces fait d'elle une conférencière appréciée dans divers secteurs, notamment les organismes publics, la santé et les CPE.

*Conférence présentée en collaboration avec*

**MORGAN PHILIPS**  
CANADA

**9 h 45 à 10 h 45**

## **CONFÉRENCE #7**

### **Élections municipales : optimiser la collaboration entre la direction générale et le nouveau conseil municipal**

Le rôle de directeur général est essentiel à la stabilité et à l'efficacité de l'administration municipale. Dans un contexte électoral, plusieurs municipalités verront cet automne leur conseil municipal renouvelé. Il est bénéfique pour tous d'établir une collaboration constructive et harmonieuse dès le départ.

Me Julien Merleau-Bourassa, avocat chez Dunton Rainville, vous guidera pour mieux comprendre les rôles et les responsabilités de tout un chacun dans le cadre juridique, gérer efficacement les interactions entre fonctionnaires et les personnes élues et assurer une communication transparente et productive avec le conseil municipal.



**Julien Merleau-Bourassa**  
Avocat au cabinet Dunton Rainville

Me Merleau-Bourassa œuvre principalement dans les domaines du droit public, du droit du travail et du litige civil et commercial. Il est titulaire d'une licence en droit de l'Université d'Ottawa (LL.L.) ainsi que d'un Juris Doctor de l'Université de Montréal (J.D.).

Me Merleau-Bourassa jouit d'une bonne connaissance des rouages de l'administration publique, ayant notamment travaillé auprès de ministres provinciaux pendant plusieurs années.

Ses expériences variées lui permettent ainsi de bien saisir la réalité souvent complexe dans laquelle évoluent ses clients afin leur soumettre des solutions novatrices qui répondent à leurs besoins spécifiques.

*Conférence présentée en collaboration avec*

**11 h 00 à 12 h 00**

## **CONFÉRENCE #8**

### **Maîtrisez votre première impression et affirmez votre image de marque professionnelle**

En tant que haut gestionnaire, vous êtes le visage et la voix de votre municipalité. Chaque interaction, chaque rencontre, et même votre présence en ligne, influencent la perception que l'on a de vous... et de votre municipalité. Comment vous assurer que votre image inspire confiance, crédibilité et professionnalisme dès le premier contact?

À la suite de cette conférence interactive, vous serez en mesure de :

- Définir votre image de marque personnelle en alignant vos valeurs et compétences avec votre rôle de leader municipal;
- Maîtriser l'art de la première impression pour asseoir votre légitimité et capter l'attention dès les premiers instants;
- Communiquer avec impact grâce à des stratégies efficaces de communication verbale et non verbale;
- Gérer votre image numérique pour assurer une cohérence entre votre présence en ligne et vos responsabilités professionnelles.

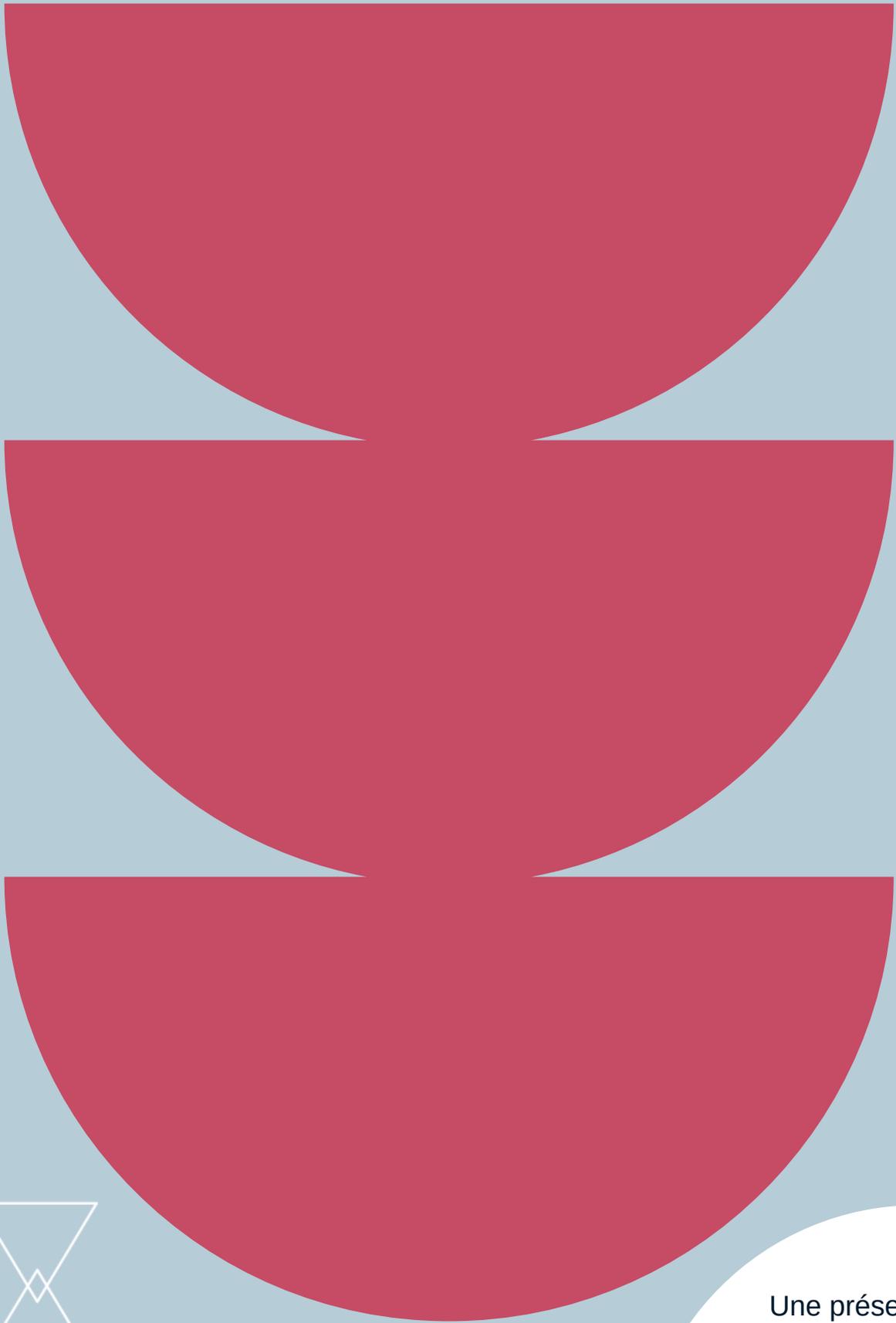
À travers des échanges dynamiques et des conseils pratiques, vous repartirez avec des outils concrets pour renforcer votre influence et votre crédibilité.



#### **Julie Blais Comeau** Spécialiste de l'étiquette

Julie Blais Comeau est reconnue comme LA référence en étiquette et en image professionnelle au Canada. Fondatrice d'[etiquettejulie.com](http://etiquettejulie.com), elle accompagne les leaders et les organisations depuis plus de 20 ans dans l'optimisation de leur présence et de leur communication.

Auteure, chroniqueuse et formatrice, elle partage régulièrement son expertise dans les médias et auprès d'institutions prestigieuses.



Inscription : [www.adgmq.qc.ca](http://www.adgmq.qc.ca)

Une présentation de

