4e édition

Colloque 2026 ADGMQ

Sur mesure pour la direction générale

1 allocution ministérielle et
8 conférences

1er et 2 octobre 2026
Hôtel Entourage sur-le-Lac
Municipalité du Lac-Beauport

Inscription : www.adgmq.qc.ca

PROGRAMME 2026

JEUDI 1 OCT.

8 h 30 : Arrivée des participants
9 h 00 : Mot d'ouverture
9 h 15 : Conférence #1
10 h 15 : Pause
10 h 45 : Conférence #2

12 h 00 : Dîner

13 h 15 : Conférence #3
14 h 15 : Pause
14 h 45 : Conférence #4
15 h 45 : Pause
16 h 00 : Conférence #5
17 h 00 : Allocution ministérielle
17 h 30 : Mot de clôture de la journée
et début du cocktail
19 h 00 : Soirée libre

VENDREDI 2 OCT.

8 h 00 : Arrivée des participants
8 h 30 : Conférence #6
9 h 30 : Pause
9 h 45 : Conférence #7
11 h 00 : Pause
11 h 15 : Conférence #8
12 h 15 : Conclusion

Une présentation de

DASSAULT SYSTEMES

9 h 15 à 10 h 15

CONFÉRENCE #1

Investir dans ses données, c'est investir dans l'avenir de sa ville

Les municipalités disposent aujourd'hui d'une quantité considérable de données : données géospatiales et 3D, rapports d'expertise, données socioéconomiques, simulations de mobilité et bien plus encore. Pourtant, la vraie question demeure : comment transformer cette richesse d'information en décisions concrètes et en actions utiles pour la ville?

Cette conférence, présentée en collaboration avec la Ville de Moncton, mettra en lumière des cas d'usage concrets illustrant comment l'investissement dans les données peut devenir un véritable levier pour l'avenir de sa ville. À travers des exemples appliqués à l'habitation, à la mobilité et à la planification urbaine, l'auditoire verra comment les données peuvent soutenir une meilleure compréhension du territoire, favoriser la concertation entre les acteurs et appuyer des choix plus cohérents et plus éclairés. Sera également abordé le concept de jumeau virtuel comme outil d'aide à la décision ainsi que les défis et les bonnes pratiques liés à la mise en place d'une stratégie de données et d'une démarche de numérisation des politiques publiques.

Frédéric Doire
Directeur du secteur Infrastructure et Ville - Amérique du Nord
à Dassault Systèmes

Fort d'une vaste expérience acquise auprès d'industriels en Europe et en Asie, Frédéric Doire est reconnu pour son expertise en transformation numérique, en particulier dans la capture du savoir-faire, sa gestion et son automatisation.

Pionnier dans l'adoption des concepts de jumeau virtuel, il accorde une attention minutieuse aux détails tout en mettant en œuvre une vision stratégique. Il accompagne ses clients nord-américains, notamment au Québec, dans l'intégration de processus d'affaires liés à la modélisation des données d'infrastructure. Il joue également un rôle clé dans le développement de stratégies de la donnée et la numérisation des politiques publiques, contribuant ainsi à moderniser la gestion des infrastructures et des villes.

Alicia Grayeb
Agente de développement économique, Ville de Moncton

Conférence présentée en collaboration avec

DASSAULT SYSTEMES

10 h 45 à 12 h 00

CONFÉRENCE #2

Contributions de promoteurs à des travaux municipaux : un cadre juridique en transformation

Les Villes peuvent assujettir l'émission de permis de construction ou de lotissement au paiement par le demandeur d'une contribution visant, notamment, à financer tout ou partie d'une dépense liée à l'ajout, l'agrandissement ou la modification d'infrastructures ou d'équipements municipaux requis pour assurer la prestation accrue de services municipaux découlant de l'émission du permis en question.

Maître Julien-Bourassa analysera les limites à ce pouvoir, dont plusieurs sont nouvelles, et examinera comment maximiser l'utilité de cet outil.

Julien Merleau-Bourassa
Avocat chez Dunton Rainville

Me Merleau-Bourassa œuvre principalement dans les domaines du droit public, du droit du travail et du litige civil et commercial.

Il est titulaire d'une licence en droit de l'Université d'Ottawa (LL.L.) ainsi que d'un Juris Doctor de l'Université de Montréal (J.D.).

Me Merleau-Bourassa jouit d'une bonne connaissance des rouages de l'administration publique, ayant notamment travaillé auprès de ministres provinciaux pendant plusieurs années.

Ses expériences variées lui permettent ainsi de bien saisir la réalité souvent complexe dans laquelle évoluent ses clients afin leur soumettre des solutions novatrices qui répondent à leurs besoins spécifiques.

Conférence présentée en collaboration avec

DUNTON RAINVILLE
AVOCATS et NOTAIRES
LA FORCE D'UNE PASSION

13 h 15 à 14 h 15

CONFÉRENCE #3

Priorités du milieu municipal : échanges avec l'UMQ

L'Union des municipalités du Québec (UMQ) s'entretiendra avec les membres présents de dossiers d'importance pour les municipalités du Québec. Il s'agira d'une occasion privilégiée pour faire le point sur les dossiers prioritaires de l'UMQ, d'échanger sur les enjeux actuels auxquels font face les municipalités et de discuter des orientations et des actions à venir. Cette rencontre permettra également aux participants de poser leurs questions, de partager leurs préoccupations et de contribuer à une réflexion collective sur les défis et les opportunités du milieu municipal.

Nicolas Descroix
Directeur des politiques à l'Union des municipalités du Québec

Avec une expérience riche et diversifiée, Nicolas Descroix est directeur des politiques à l'Union des municipalités du Québec (UMQ). Avant cela, il a passé six ans au sein de deux gouvernements, dont quatre ans en tant que directeur de cabinet au ministère de la Justice et au ministère de l'Enseignement supérieur.

Son parcours en tant que conseiller politique s'étend à diverses organisations publiques, écoles, universités et à tous les niveaux politiques, que ce soit municipal, provincial ou fédéral.

Conférence présentée en collaboration avec

UMQ

14 h 45 à 15 h 45

CONFÉRENCE #4

Rencontre avec Mme Dominique Savoie

Profitez de cette rencontre avec Mme Dominique Savoie, une occasion unique d'échanger directement avec cette gestionnaire renommée. Cette rencontre permettra, entre autres, d'explorer les grands thèmes du leadership, de l'adaptation et de la résilience.

Un rendez-vous à ne pas manquer pour vous inspirer et enrichir votre vision du leadership!

Dominique Savoie
Présidente du conseil d'administration de la SAAQ et de la SAQ

Titulaire d'une maîtrise en psychologie de l'Université de Montréal, Dominique Savoie a 38 années d'expérience dans la fonction publique québécoise. Elle y a occupé divers postes stratégiques, notamment à titre de sous-ministre au ministère de la Santé et des Services sociaux, au ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles, au ministère des Transports et de la Mobilité durable et au ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale.

De juillet 2023 à janvier 2025, elle a occupé le poste de secrétaire générale et greffière du ministère du Conseil exécutif du gouvernement du Québec. Administratrice de sociétés certifiée, madame Savoie est présidente du conseil d'administration (CA) de la Société de l'assurance automobile du Québec (SAAQ) depuis le 20 janvier 2025 et présidente du CA de la Société des alcools du Québec (SAQ) depuis le 19 août dernier.

16 h 00 à 16 h 45

CONFÉRENCE #5

Mener à bien des projets complexes : le partenariat entre les personnes élues et la direction générale

Transformer une vision en réalité exige notamment une collaboration solide entre les personnes élues et la direction générale. À partir d'exemples concrets tirés de grands projets marquants de la Ville de Québec, M. Bruno Marchand s'exprimera sur les rôles complémentaires des personnes élues et de l'administration dans la gestion de dossiers complexes qui peuvent ne pas faire consensus. La conférence sera suivie d'un échange avec les participants, offrant l'occasion d'approfondir les différents aspects de la collaboration politico-administrative et de dégager des pistes de réflexion applicables à toutes les réalités municipales.

Bruno Marchand
Maire de la Ville de Québec

Leader engagé, Bruno Marchand est élu 38e maire de Québec le 7 novembre 2021, après une soirée électorale qui restera gravée dans l'histoire du monde municipal. Il devient, par le fait même, le premier maire à avoir grandi dans la Basse-ville de Québec. Des origines qui marqueront l'ensemble de son parcours personnel, de sa carrière et de son premier mandat à la tête de la Ville de Québec et de la Communauté métropolitaine de Québec.

Depuis son arrivée en poste, Bruno Marchand s'est adressé aux Québécois et aux Québécoises avec son franc-parler habituel et sa détermination à léguer un meilleur milieu municipal aux générations futures. Il est d'ailleurs reconnu comme 8e personne la plus influente du Québec par le magazine L'Actualité en 2024.

Le sportif aguerri aux chaussures de course ne recule devant rien pour faire briller sa ville. À travers le rythme effréné que lui impose son rôle, il participe malgré tout à plusieurs défis sportifs à Québec comme ailleurs, le menant jusqu'à la troisième marche du podium lors des cinq épreuves du Pentathlon des neiges, une compétition phare de Québec. Depuis septembre 2022, Bruno Marchand occupe le poste névralgique de président de l'Organisation des villes du patrimoine mondial (OVPM) faisant de lui un ambassadeur unique de notre culture et de notre identité partout à travers le monde. Afin de faire rayonner le français comme langue d'échanges culturel et économique, il tient le rôle très important de vice-président de l'Association internationale des Maires francophones aux côtés de la maire de Paris.

Auparavant, il aura occupé le poste de PDG de Centraide Québec, Chaudière-Appalaches et Bas-Saint-Laurent de 2014 à 2021. Il s'agissait de la suite logique de son engagement depuis 2003 pour bâtir un filet social qui ne laisse personne passer entre ses mailles. Toujours dans le but d'aider son prochain, il a œuvré à l'Association québécoise de prévention du suicide de 2008 à 2014.

17 h 00 à 17 h 30

ALLOCUTION MINISTÉRIELLE

Échange avec le sous-ministre des Affaires municipales et de l'Habitation

Nicolas Paradis
Sous-ministre du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation

Me Nicolas Paradis a été nommé sous-ministre au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation le 5 avril 2023. Au cours des dernières années, il a occupé plusieurs postes à titre de haut fonctionnaire au sein de la fonction publique québécoise; il a notamment été sous-ministre associé aux affaires juridiques au ministère de la Justice, sous-ministre adjoint aux politiques au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation et sous-ministre adjoint aux politiques et aux relations du travail dans les réseaux au ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur.

17 h 30 à 19 h 00

ACTIVITÉ RÉSEAUTAGE & FIN DU JOUR 1

8 h 30 à 9 h 30

CONFÉRENCE #6

Après le scrutin : ce que les plateformes provinciales réservent aux municipalités

À quelques jours des élections provinciales, l'analyste politique Marc-André Leclerc décryptera les plateformes des principaux partis et leurs impacts potentiels sur le monde municipal. Une analyse éclairée des engagements — et des angles morts — des formations politiques face aux attentes de l'UMQ et de la FQM, et des prédictions sur la capacité réelle du prochain gouvernement à répondre aux enjeux municipaux.

Une occasion unique de mieux comprendre les conséquences concrètes des choix électoraux pour le monde municipal

Marc-André Leclerc
Directeur principal, Affaires publiques, chez NATIONAL

Marc-André est un expert en affaires publiques et en communications stratégiques. Il a plus de dix ans d'expérience au niveau national dans les communications, les relations avec les médias, la gestion des enjeux, les relations avec les parties prenantes et les affaires parlementaires.

Après ses études à l'Université Laval, Marc-André a travaillé sur la Colline parlementaire à Ottawa pendant près d'une décennie. De 2017 à 2019, il a occupé le poste de chef de cabinet du chef de l'opposition officielle. Auparavant, il a occupé les postes de directeur des communications, conseiller politique et organisateur politique.

Marc-André a travaillé à l'organisation de trois campagnes nationales au niveau fédéral en 2011, 2015 et 2019. Il a été reconnu par le Hill Times comme l'une des 99 personnes les plus puissantes et les plus influentes à surveiller en politique fédérale en 2019. Depuis 2020, il collabore comme analyste politique à quelques émissions sur les ondes de TVA et LCN comme La joute, Le bilan et Salut Bonjour Weekend. Il est également chroniqueur pour le Journal de Montréal, le Journal de Québec et à Qub Radio. En septembre 2022, il a publié son premier livre : Confidences politiques : Incursion dans l'entourage de nos élus.

Conférence présentée en collaboration avec

N|A|T|I|O|N|A|L

9 h 45 à 11 h 00

CONFÉRENCE #7

L'intelligence émotionnelle au cœur du savoir-être : Décoder l'humain pour mieux collaborer

Cette conférence-atelier propose une expérience humaine, interactive et mobilisatrice, centrée sur les enjeux concrets du leadership en contexte municipal. Dans un contexte où les directions générales doivent composer avec des enjeux humains complexes, de la pression décisionnelle et une diversité d'acteurs, le savoir-être devient une compétence stratégique. Cette conférence propose de replacer l'humain au cœur du leadership en développant une meilleure compréhension des dynamiques émotionnelles qui influencent la communication, la collaboration et la prise de décision.

À partir d'une approche interactive et appuyée sur des outils scientifiques, les participants seront amenés à mieux comprendre leurs réactions, affiner leur lecture du non verbal et ajuster leur posture pour agir avec plus de justesse dans des contextes exigeants

Pierrich Plusquellec, Ph.D.
Professeur et chercheur

Biologiste de formation, Pierrich Plusquellec détient un doctorat en Éthologie soit l'étude des comportements et de leur fonction évolutive. À partir de 2001, il se spécialise sur le développement du comportement social des jeunes enfants puis sur la population des jeunes Inuits du Nunavik (CHU Ste Justine, CHU de Québec). En 2009, il est nommé directeur associé du Centre d'Étude sur le Stress Humain (CESH) au Centre de recherche de l'Institut Universitaire en Santé Mentale de Montréal. Sa carrière se concentre alors sur les programmes visant à apprendre aux enfants et adolescents à contrôler leur stress au quotidien. Depuis 2012, il est professeur à l'Université de Montréal, en psychoéducation. En 2013, il reçoit le prix d'excellence de la recherche et des programmes de la Ligue pour le bien-être de l'enfance du Canada. En collaboration avec Sonia Lupien, il développe une plate-forme web de prévention du stress chronique pour les adultes (Stress et Compagnie), ainsi qu'une application mobile de détection et de résolution du stress chronique (iSMART). En 2015, il fonde et dirige le Centre d'études en sciences de la communication non verbale (CESCNOV). En 2018, il publie un livre sur le sujet « Votre intuition : ce superpouvoir». Il s'intéresse de plus en plus au lien entre le comportement, la régulation émotionnelle et le bien-être. En 2019, il cofonde EmoScienS dont la mission est de mettre au profit des organisations les dernières avancées en informatique affective pour accroître le bien-être du capital humain.

11 h 15 à 12 h 15

CONFÉRENCE #8

L'art du commandement

Être leader n'est pas un titre, c'est un rôle qui vient avec la responsabilité de commander au quotidien. Mais comment incarner le rôle du commandant de façon à inspirer le respect, l'engagement et l'alignement de l'équipe ?

Cette formation enseigne les attributs profonds et concrets propres aux leaders respectés, même dans l'adversité.

Richard Giguère
Professeur invité à l'ENAP

Après une carrière de 35 ans au sein des forces armées canadiennes, le brigadier-général (ret.) Richard Giguère enseigne maintenant dans diverses institutions universitaires dont l'ENAP. Vétéran de l'Afghanistan, il s'intéresse particulièrement à l'art du commandement sous les volets autorité, management et leadership.

Forts de nombreux cas vécus et se servant de mises en situation concrètes, M. Giguère aide les chefs à mieux préparer leurs équipes à prendre des décisions éclairées en situation complexe, à gérer les crises de façon efficace et à devenir des leaders respectés.

Conférence présentée en collaboration avec

ÉNAP ÉCOLE NATIONALE D'ADMINISTRATION PUBLIQUE

Inscription : www.adgmq.qc.ca

Une présentation de

DASSAULT SYSTEMES